

中堅建設業の抱える問題点と解決策
「建設業における情報インフラの構築」

いま、現場が見える
明日が見える

株式会社 ハネダ ビジネス フュージョン



目次

Ⅰ 基幹システム(勘定系)

定型的業務

お金の動きは全て経理につながる。

- 1) 管理ポイント編
- 2) システム機能編
- 3) 基本コンセプト

Ⅱ 情報系システム

非定型的業務

文書管理

情報系システムにより言った言わないがなくなる。

- 1) 営業支援
- 2) 現場支援
- 3) 本部支援



I -1 管理ポイント編

今を去ること20年前、建設業ゼネコンを営んでいるとてもワンマンな社長は、全ての工事責任者を集めて工事進捗管理会を開催していました。

経営方針として

- ✔ 全ての工事は必ず契約書を取り交わした上で着工する事。
- ✔ 全ての工事は必ず実行予算を作成し、承認された上で着工する事。
- ✔ 申請した予算は必ず守り段取り八分を念頭に施工を行う事。
- ✔ 計画が変わることが想定される時は出来る限り速やかに手を打つ事
- ✔ 出金については今月の1円単位の原価よりも3ヶ月、4ヶ月先の100万円単位の方がもっと大切だ。

利益の根源である原価管理が最も重要。

現場別工事原価管理の強化から大きな利益が生まれる。

経理は事後処理型、財務管理、税務対策

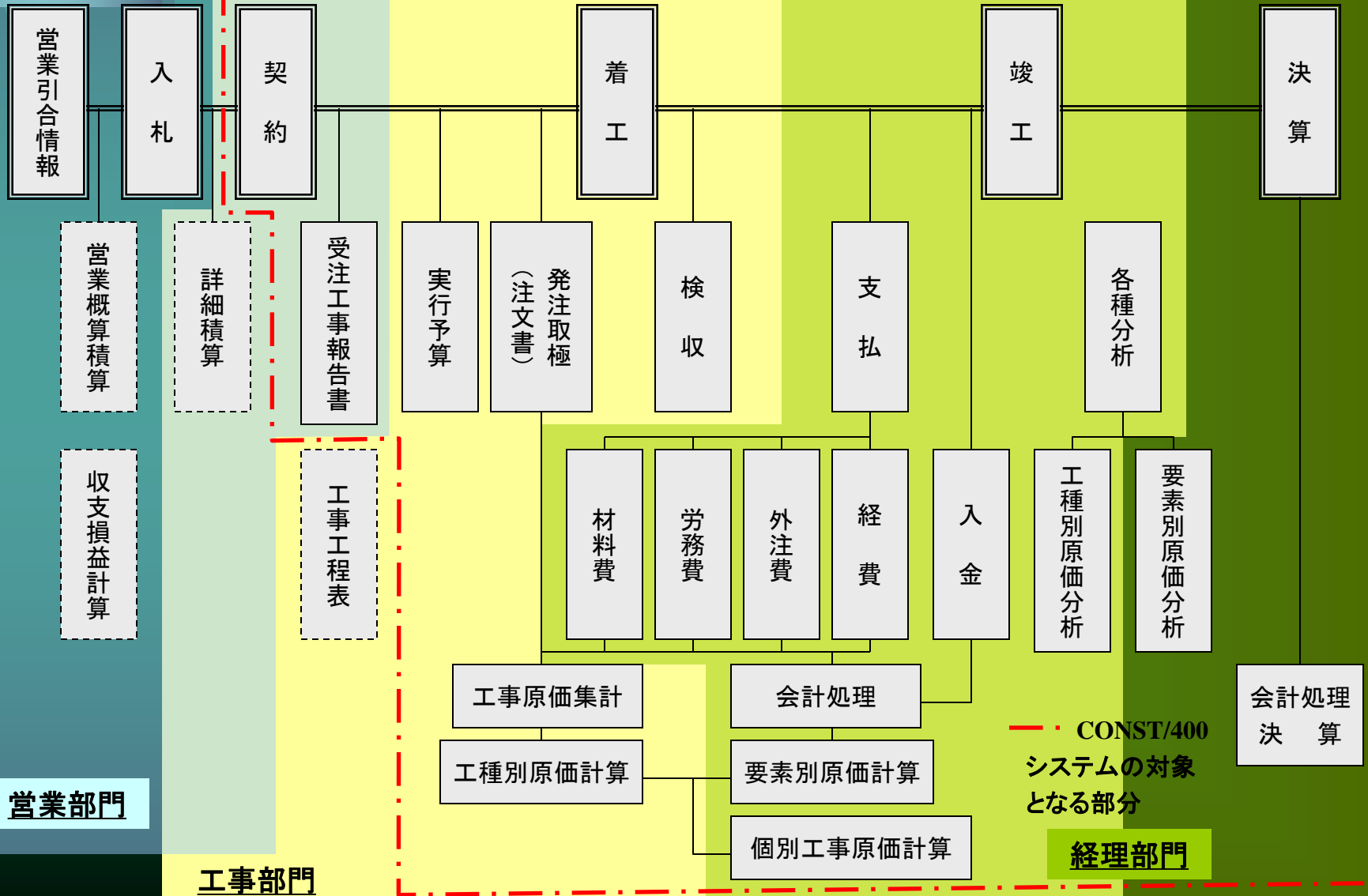
資金繰管理の第一歩は直接工事費・取下金予定の把握から...



I -2 システム機能編

- ✔ 経理主体型システム(事後処理型)では、原価管理に無理がある。
～原価管理主体型(日常対策型)が必要。
- ✔ 建設業は(未成工事業)システムは仮締処理機能が必須。
- ✔ 完成工事仮締機能で月次決算(仮)が出来れば、タイムリーに“もうけ”を把握できる。
- ✔ 支払管理には期日現金支払いシステムが必須。
- ✔ 建設業向け消費税対応は必須機能。
～複合税率、課税仕入額
- ✔ 基幹システム人工は全体の10～15%、
だけど基幹システムは無くてはならない。
- ✔ 基幹システムを構築することにより情報系システムが生きてくる。

I -3 建設業の活動と工事原価管理システム



I -3 基本コンセプト

(営業部門)

請負台帳管理

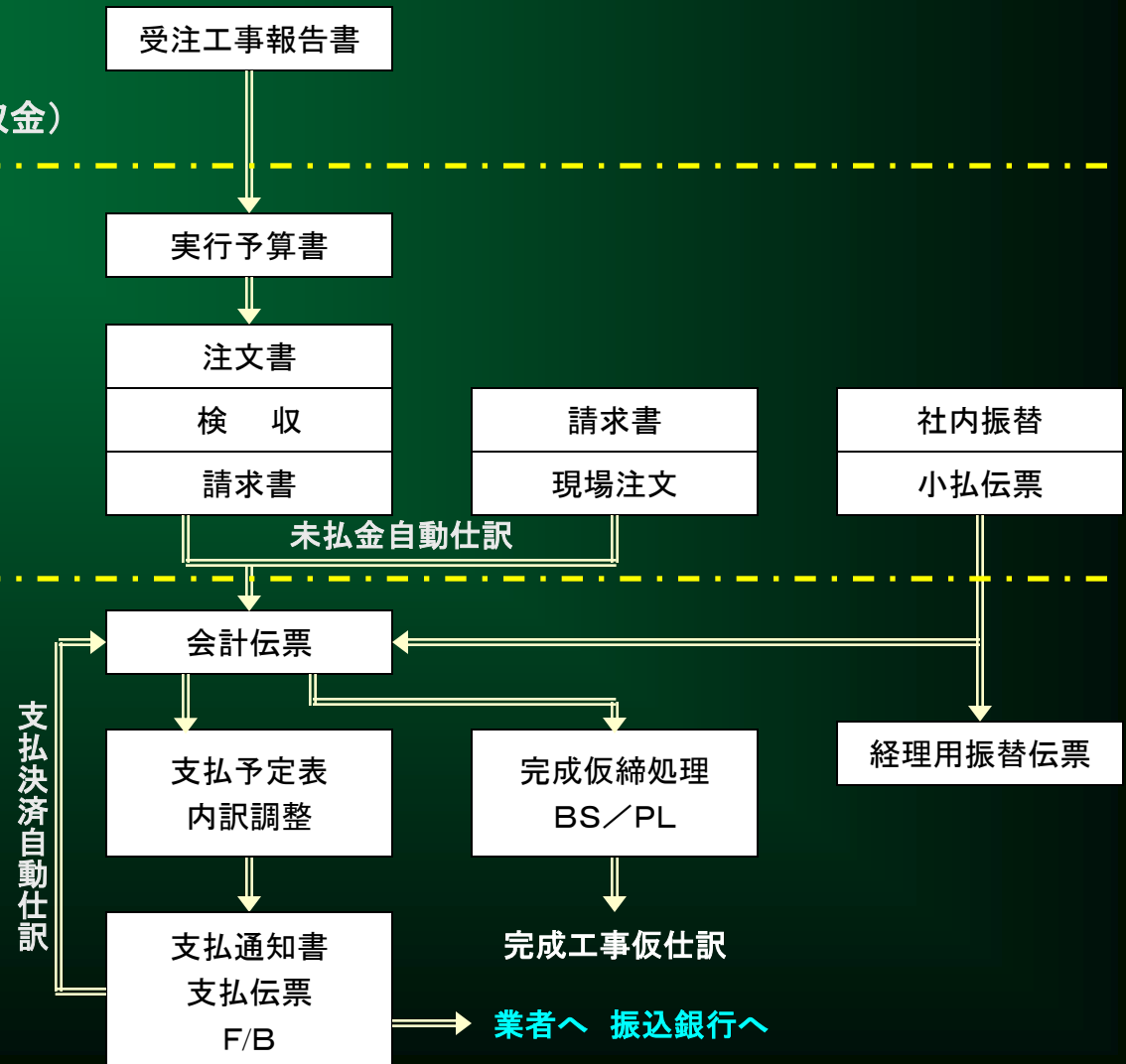
(取下金請求・受入金・請求残・未収金)

(工事部門)

原価予定の管理

(経理部門)

原価結果の管理





結果として

▼ 個別工事

請負額・取下金請求・受入金・請求残・未収金・実行予算
取極額・取極支払・取極外支払・実行予算利益・工事利益の一元化
管理

▼ 自動仕訳

請求書仕訳・支払決済仕訳・完成工事仕訳・支払手形決済仕訳・JV
立替金・JV出資金・JV預り金・資材損料・社内労務費(出面)・車輛
など

▼ 仮締機能

データの中は未成工事扱い、仮締でシミュレーション

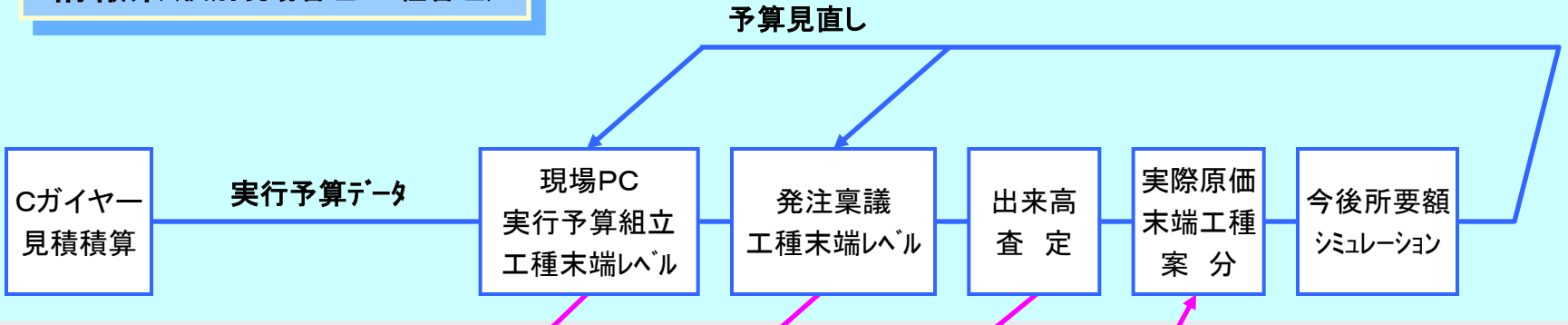
基幹システムフロー

AS400のデータベースを利用した情報活用 ～PCへの取込み～

| 部 門 | 基本活動 | 業務内容 | 入力伝票 | 管理帳票 | |
|------|--------------------|------------------|--|---|---|
| 営業部門 | 営業引合情報 受注工事報告管理 | 請負台帳管理 工事経歴管理 | 受注工事報告書 取下金請求書 | 顧客別請求入金管理表 | |
| 工事部門 | 工事進捗管理 支払予定管理 | 工事原価予定管理 | 実行予算表 注文書 注文請求書 未取極請求書 立替相殺伝票 現場清算書(会計伝票) | 工種別実行予算管理表 工種別実行予算残高明細表 工事別発注支払一覧表 業者別発注支払一覧表 完成・未成工事一覧表 工事原価台帳 注文書 支払予定一覧表 支払差引明細書 | |
| 総務部門 | 機材 | 資材センター管理 | 資材在庫・損料管理 | 発送・返納伝票 | 資材工事別管理表 工事別損料計算書 損料現場振替伝票 |
| | | 車輛管理 | 車輛管理 | 車輛日報 | 現場別車輛費請求書 車輛費振替仕訳日計表 |
| | 総務 | 労務管理 | 労務管理 | 労務日報 | 個人別出面集計表 現場別出面集計表 労務費振替仕訳日計表 |
| | 経理 | 一般会計 | 支払管理 | | 請求書仕訳日計表 定時支払集計表 支払手形・小切手一覧表 銀行振込依頼書 支払案内書 支払決済仕訳日計表 |
| JV管理 | | | JV工事報告書 | JV立替金伝票 JV出資金伝票 JV預り金伝票 自社分工事原価台帳 共通工事原価支払内訳書 共通工事原価費目別集計表 JV試算表 JV出資金請求書 | |
| 会計処理 | | | 自動仕訳以外の伝票 会計伝票 自動仕訳伝票 未払金計上 支払決済伝票 完成工事伝票 労務費振替伝票 資材損料振替伝票 車輛費振替伝票 JV立替金伝票 JV出資金伝票 JV預り金伝票 支払手形決済伝票 補助元帳 相手別残高一覧表 完成工事振替仮締帳票 消費税科目別仮締帳票 仕訳日計表 合計残高試算表 貸借対照表 損益計算書 一般管理費一覧表 手形残高一覧表 要素別工事原価集計表 完成・未成工事原価集計表 | | |

システムフロー

情報系 (個別現場管理・工程管理)



基幹系 (会社全体の管理・お金の管理)

